

**FMMF**<sup>®</sup>

POR NUESTRO FÚTBOL

# HANDBOOK

FEDERACIÓN MEXICANA DE FÚTBOL

¡BIENVENIDOS!

**PROFIT**<sup>24</sup>  
SNFT 2024

# CONTENIDOS

**01**

**Carta de bienvenida**

**02**

**Federación Mexicana de Fútbol**

**03**

**TÓPICO A: Regreso del Ascenso y Descenso a las divisiones profesionales de Fútbol**

**04**

**TÓPICO B: Plan de Exportación de Jugadores a Europa**

**05**

**Presentación de los dirigentes de mesa**

**06**

**Miembros participantes**

**07**

**Glosario**

# CARTA DE BIENVENIDA

**“No podemos mirarnos siempre en el espejo y decir lo buenos que somos. Cuando las cosas van bien es cuando hay que estar más atentos. El miedo a perder es la razón fundamental para competir bien”**  
**- Pep Guardiola**

Queridos y apreciables miembros del simulador sean todos bienvenidos. Queremos empezar dándoles gracias por formar parte de la edición 2024 del Simulador de Negocios PROFIT, de la Universidad Autónoma del Estado de México.

Estamos agradecidos con cada uno de ustedes por haber decidido formar parte de este comité de la Federación Mexicana de Fútbol (FMF por sus siglas en español), donde el objetivo principal de todos nosotros va a ser el encontrar novedosas y excepcionales soluciones a los temas más importantes en relación con el deporte más popular de México; generando un ambiente de comunicación, cooperación y aprendizaje para cada uno de nuestros participantes. Ustedes tendrán la habilidad de expresar opiniones, debatir, compartir puntos de vista, generar alianzas, investigar a profundidad cada uno de los tópicos así como, representar a alguno de equipos favoritos del futbol mexicano. Concebir ideas modernas, frescas, nuevas y reconocer las capacidades y los retos de cada uno de los miembros van a ser parte fundamental del proceso de aprendizaje en este simulador.

Nuestra misión hacia ustedes, como representantes de este comité, será el de acompañarlos en cada etapa de este modelo, capacitándolos, confiando en las capacidades que cada uno de ustedes ha desarrollado a lo largo de su vida académica, confiando en su pasión por este hermoso deporte para dirigirnos hacia un prometedor futuro de esta Federación; de igual manera, se incrementarán sus habilidades sociales, de negociación, de alianzas y con ello alcanzar su máximo potencial.

Y hablando de una manera un poco más personal, queremos decirle a cada uno de ustedes que es posible que esta sea su primera vez en una experiencia como esta, y aunque este no sea el caso, los nervios siempre están a flor de piel. Nosotros esperamos generar un pequeño cambio en cada uno de ustedes y una revolución en su persona.

Esta es una gran experiencia por la cual, nos comprometemos a que sea trascendental para cada uno de ustedes, y hagamos un espacio para compartir ideas y pasiones. Agradecemos a cada uno de ustedes su participación, esperamos su compromiso y buena actitud hacia esta gran experiencia que es el formar parte de la Federación Mexicana de Fútbol.

Sean todos bienvenidos Nuestro fútbol es muchas cosas. Pero, sobre todo, es nuestro. FMF Por Nuestro Fútbol

**ATENTAMENTE**



Angel Kael Reyes Martínez  
**Secretario General**



Diego German Ramos  
**Comisionado Presidente**



Pablo Salvador Camacho James  
**Director de Auditoría Interna**

# FEDERACIÓN MEXICANA DE FÚTBOL

La Federación Mexicana de Fútbol Asociación (por sus siglas FMF) es la institución que impulsa el fútbol en México, representando e inspirando a los mexicanos. Es la institución y cuerpo responsable de la organización, la validación y reglamentación de competencias, clubes, jugadores y árbitros a nivel profesional y amateur del fútbol en México.

La Federación Mexicana de Fútbol se fundó el 23 de agosto de 1927, en sustitución de la Federación Central, por los siete equipos que integraban la Liga Mayor del Distrito Federal y su primer presidente fue Humberto Garza Ramos.

A lo largo de su historia, la Federación Mexicana de Fútbol ha organizado dos Mundiales, en 1970 y 1986; dos Mundiales de categorías inferiores en 1983 (Sub-20) y 2011 (Sub-17) y una Copa FIFA Confederaciones en 1999. Actualmente ha sido designada sede de la Copa del Mundo de la FIFA en el 2026, junto a Canadá y Estados Unidos.

Las oficinas de la Federación Mexicana de Fútbol se encuentran en Toluca, Estado de México.

La Federación también es la encargada de administrar a las selecciones de fútbol Varonil y Femenil en todas sus divisiones, y a las de modalidades de Sala y Playa. Su Directorio está conformado por: Comisionado, Presidentes, Secretarios generales y Directores Generales (pueden consultar el directorio completo en los enlaces adjuntos)

En los últimos años, se hizo una reestructuración para potencializar el trabajo de la Federación. Bajo esta nueva estructura, se han tenido resultados importantes basados en cuatro pilares: éxito deportivo, justicia deportiva, relaciones institucionales y responsabilidad social. Esos pilares nos ayudarán a lograr nuestra visión: estar entre los 8 mejores del mundo.

Algunos objetivos más importantes de la federación son:

- Incrementar los ingresos a través de nuevos negocios y mercados, penetrando en otros segmentos.
- Ser la marca de mayor reconocimiento en el deporte en México en Experiencias de entretenimiento y éxitos deportivos, respaldado por una institución de clase mundial.
- Maximizar la experiencia integral de fans y patrocinadores reflejándose en la monetización.
- Definir y operar un modelo deportivo basado en las características físicas, técnicas, tácticas y psicológicas de las y los jugadores mexicanos que nos genere una identidad.

- Asegurar la competitividad y continuidad de las capacidades del negocio.
- Garantizar una estructura eficiente con el talento adecuado, alineado y comprometido con la visión.

Los valores más importantes de la Federación se basan en la honestidad, Fair Play dentro y fuera de la cancha, comprometidos, trabajadores con enfoque al servicio y la excelencia para lograr resultados firmes, inclusivos, innovadores y transformadores.

La Federación juega un papel fundamental en la organización de la liga doméstica, la selección nacional y en la gestión de las relaciones con organismos internacionales como la FIFA y la CONCACAF. Su influencia trasciende las fronteras del país, convirtiéndola en una figura destacada en el escenario futbolístico mundial.

Nuestra esencia: Por Nuestro Fútbol.

#### **Referencias:**

- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). SOBRE LA FEDERACIÓN MEXICANA DE FÚTBOL. FMF. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/sobre-la-federacion-mexicana-de-futbol>
- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). DIRECTORIO. FMF. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/directorio>
- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). ¿QUIÉNES SOMOS?. FMF. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/quienes-somos>
- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). VISIÓN 2026 FMF. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/vision-2026>
- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). VALORES. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/vision-2026>
- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). OBJETIVOS. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/objetivos>
- Federación Mexicana de Futbol [FMF] (s. f.). HISTORIA. Recuperado 8 de mayo de 2024, de <https://fmf.mx/historia>
- Bañuelos, Javier; Calderón, Carlos; Krauze, León y Sotelo, Greco (1998). Crónica del fútbol mexicano: Los años difíciles (1970-1986)

## TÓPICO A: REGRESO DEL ASCENSO Y DESCENSO A LAS DIVISIONES PROFESIONALES DE FÚTBOL

Enrique Bonilla, (expresidente de la Liga MX) el 17 de abril de 2020 decidió eliminar el ascenso y descenso deportivo argumentando la inestabilidad económica de los clubes que integran el ascenso en México, además la dicha determinación fue tomada luego de una Asamblea con los Dueños de los equipos de la Primera División.

El sistema de ascenso y descenso en una liga de fútbol es beneficioso porque promueve una competencia justa y emocionante.

Los equipos deben rendir positivamente durante toda la temporada para mantenerse en su categoría o ascender a una división superior, lo que recompensa el mérito deportivo y mantiene el interés de los aficionados. Esto no solo agrega emoción en la lucha por el campeonato sino también en la batalla por evitar el descenso, asegurando que cada partido sea significativo. Además, este sistema fomenta el desarrollo de equipos y jugadores, ya que los clubes deben invertir en talento y recursos para mejorar su rendimiento. La posibilidad de ascender da visibilidad a equipos y jugadores de categorías inferiores, enriqueciendo la diversidad de la liga.

Al mismo tiempo, el descenso obliga a los clubes a gestionar sus finanzas de manera más responsable, lo que puede conducir a una mayor estabilidad económica a largo plazo.

Finalmente, el ascenso y descenso mantiene a los aficionados comprometidos con sus equipos, independientemente de su posición en la tabla. Incluso si un equipo no compete por el título, la lucha por evitar el descenso o por lograr el ascenso mantiene a los seguidores interesados y apasionados.

Tras varias declaraciones se habla que el retorno del ascenso y descenso al fútbol mexicano no parece ser una posibilidad en un futuro cercano. Esto se debe a que existen razones adicionales a la “certificación” de los equipos de la Liga Expansión MX que justifican su permanencia en la Liga MX.

Es por eso por lo que el regreso de este proceso es un tema de suma importancia para nuestra liga mexicana, ya que desde que se impuso esta decisión, los equipos de primera división se han visto muy beneficiados al no tener esa inquietud del descenso y por consiguiente a través del torneo muestran un juego muy deficiente, que a nosotros como espectadores no nos genera ninguna emoción.

Cabe mencionar que los equipos de “La Liga de Expansión” están inconformes y hartos de que hagan menos su participación en la liga y no poder ascender a Primera División, amenazando en que o suben o se van.

Este t3pico fue desarrollado con el fin de que cada participante en representaci3n de los equipos de primera divisi3n y liga de Expansi3n puedan exponer sus opiniones sobre si este proceso se tiene que volver a incluir en M3xico. Tomaremos en cuenta los ideales que tiene cada equipo para que sea lo m3s parecido posible a lo que se est3 viviendo actualmente. As3 como su opini3n ante el desarrollo econ3mico de los equipos de la Liga de Expansi3n.

### **Preguntas Gu3a:**

1. 3Cu3l es la postura de su equipo sobre el el posible regreso del ascenso y descenso en el f3tbol mexicano?
2. 3Cu3l es la postura de sus aficionados acerca de ascender o descender de divisi3n en el f3tbol mexicano?
3. 3Qu3 acciones implementar3 su equipo ante la posibilidad de ascender o descender?
4. 3Creen que la desaparici3n del ascenso y descenso afect3 los 3ltimos a3os al nivel futbol3stico de la liga?
5. 3Qu3 plan proponen para que los equipos de liga de Expansi3n tengan solvencia econ3mica y as3 est3n m3s cerca de la econom3a que tienen los equipos de primera divisi3n?

### **Referencias:**

Mart3nez, C. (2024, 28 marzo). Ascenso y descenso de la Liga MX no regresar3 para la temporada 2024-25. Goal.com M3xico. <https://www.goal.com/es-mx/noticias/ascenso-descenso-liga-mx-no-regresara-temporada-2024-25/blt597d1ycf52b313191>

Redacci3n. (2023, 26 diciembre). 3Regresa el Ascenso para el Clausura 2024 en la Liga MX? Esto dice el nuevo reglamento. El Financiero. <https://www.elfinanciero.com.mx/deportes/2023/12/26/liga-max-regresa-el-ascenso-para-el-clausura-2024/>

Amenazan equipos de Expansi3n a la Liga MX: o hay ascenso, ;o se van! (s. f.). vanguardia.com.mx. <https://vanguardia.com.mx/deportes/amenazan-equipos-de-expansion-a-la-liga-mx-o-hay-ascenso-o-se-van-OJ11904813>

Human verification. (s. f.). <https://www.soyfutbol.com/ligas/FMF-analiza-el-regreso-de-la-Copa-MX-buscan-impulsar-el-proyecto-Sub-23-en-Liga-de-Expansion-20240514-0056.html>

## TÓPICO B: PLAN DE EXPORTACIÓN DE JUGADORES A EUROPA

El fútbol mexicano se ha caracterizado en las últimas décadas por la exportación de jugadores nacionales a el extranjero; las fuerzas básicas de nuestros clubes han sido la rama más importante para formarlos y continuar con el proceso y seguimiento en su carrera.

La misión es consolidar a estos jugadores dentro de nuestra liga y darles las herramientas necesarias para buscar una oportunidad en el fútbol del viejo continente; para ello existen distintos planes y mecanismos, estos desarrollados ya sea por los clubes, la liga, o por la Federación Mexicana de Fútbol.

Actualmente contamos con 16 jugadores jugando en el fútbol europeo, donde la mayoría es parte de la Selección Mexicana de Fútbol, y a lo largo de la historia se tiene un total de 82 futbolistas que militaron partidos en las distintas ligas europeas; a comparación de nuestros países vecinos como Estados Unidos y Canadá, donde nos han superado en cantidad de jugadores exportados a la región europea. Las principales razones de ello son el precio y la facilidad que la liga y los clubes le dan a los futbolistas de salir y probarse en el llamado “mejor fútbol del mundo”.

Para nosotros es fundamental que nuestros futbolistas puedan llegar a cumplir ese sueño europeo y que formen parte de los clubes importantes dentro de las cinco grandes ligas, con el objetivo de poner el fútbol mexicano en la cúspide internacional.

Partiendo de este punto, el desarrollo de este tópico es fundamental para el crecimiento de nuestro balompié, en nivel económico y deportivo, nuestra intención es plantear nuevos métodos y planes con la finalidad de incrementar la cantidad de futbolistas mexicanos en el fútbol europeo, mejorar las condiciones en las que estos emigran y fortalecer las fuerzas básicas de nuestros clubes a nivel profesional

### **Preguntas Guía:**

1. ¿Qué planes y métodos creen fundamentales para la exportación de jugadores?
2. ¿Las comodidades de los futbolistas dentro del futbol mexicano influyen en su decisión de emigrar a Europa?

3. ¿Los futbolistas extranjeros le quitan oportunidades de mostrarse a los canteranos?
4. ¿El precio que manejan los clubes para los futbolistas mexicanos afecta su venta a clubes europeos?
5. ¿Qué proponen para una mayor exportación de futbolistas mexicanos a Europa?

### Referencias:

Goal. (2024, 13 marzo). ¿Cuántos mexicanos han jugado en Europa en toda la historia: de 1934 al 2024? Goal.com México. <https://www.goal.com/es-mx/noticias/cuantos-mexicanos-europa-historia/ash831k0arh119nvpdeej6vvg>.

Flores, A., & Flores, A. (2024, 25 febrero). Mexicanos en Europa temporada 2023-24: partidos, goles y valor de mercado. 365Scores Noticias. <https://www.365scores.com/es/news/mexicanos-en-europa-partidos-goles/>

El poder de la exportación: Estados Unidos venció a México con 21 europeos. (2024, 25 marzo). TUDN. <https://www.tudn.com/futbol/concacaf-nations-league/el-poder-de-la-exportacion-estados-unidos-vencio-mexico-con-21-europeos>

Medel, É. M. (2024, 1 abril). Así de rezagado está México en exportar talento futbolístico a Europa. Mediotiempo. <https://www.mediotiempo.com/futbol/mexico-asi-de-rezagado-esta>

# PRESENTACIÓN DE LOS DIRIGENTES DE MESA

## ·Diego German Ramos Comisionado presidente.

Mi compromiso como presidente, va a ser siempre el buscar representar de la manera más profesional, imparcial y abierta al comité, así como el recalcar la búsqueda de soluciones efectivas, realistas e innovadoras de los desafíos que enfrenta el fútbol nacional.

## ·Pablo Salvador Camacho Jaimes Dirección de Auditoría Interna

Mi motivación para participar en este foro radica en mi profundo deseo de contribuir al crecimiento y la mejora continua del fútbol mexicano. Creo firmemente en la importancia de la colaboración entre todos los actores involucrados en este deporte, desde los jugadores y entrenadores hasta los dirigentes y aficionados, para impulsar un cambio positivo y sostenible en nuestra federación.

## ·Angel Kalel Reyes Martínez Secretario General

Participar en PROFIT va a ayudarme a crecer más mi experiencia para futuros proyectos que podrá realizar, es una manera de enriquecer mi conocimiento a través de temas de la vida real, así mismo incrementará el entusiasmo que tengo para participar en este o en más simuladores. De igual forma, es de mucha ayuda en el ámbito social ya que a través de este proyecto conoceré muchas personas nuevas, las cuales en un futuro podrían ser colegas e incluso personas de apoyo en mi vida profesional.

## MIEMBROS PARTICIPANTES

1	América	Miembro	13	Pumas UNAM	Miembro
					
2	Atlas	Miembro	14	Querétaro	Miembro
					
3	Atlético San Luis	Miembro	15	Santos Laguna	Miembro
					
4	Cruz Azul	Miembro	16	Tigres UANL	Miembro
					
5	FC Juárez	Miembro	17	Toluca	Miembro
					
6	Guadalajara	Miembro	18	Xolos de Tijuana	Miembro
					

7	León	Miembro	19	Atlante	Miembro
					
8	Mazatlán FC	Miembro	20	Atlético Morelia	Miembro
					
9	Monterrey	Miembro	21	Celaya	Miembro
					
10	Necaxa	Miembro	22	Dorados de Sinaloa	Miembro
					
11	Pachuca	Miembro	23	Leones Negros	Miembro
					
12	Puebla	Miembro	24	Alebrijes de Oaxaca	Miembro
					

25	Mineros	Miembro	28	Correcaminos	Miembro
					
26	Lobos BUAP	Invitado	29	Chiapas	Invitado
					
27	Veracruz	Invitado	30	Potros UAEMéx	Invitado
					

# GLOSARIO

- **Ascenso:** Proceso cual un equipo de fútbol pasa de una categoría inferior a una superior. Como pasar de segunda división a primera división. La mayoría de los casos es dada gracias a méritos deportivos.
- **Descenso:** Será cuando un equipo de una división superior Degrada de categoría, como pasar el de primera a segunda división. La mayoría de los casos es dada gracias a méritos deportivos.
- **Asamblea de Dueños:** Principal órgano de toma de decisiones en la Liga MX, jugando un papel crucial en la dirección y administración del fútbol profesional en México.
- **Certificación:** Proceso que permite a los equipos de la Liga Expansión aspirar a ascender a la Liga MX, la máxima división del fútbol mexicano
- **Liga Expansión MX:** Liga establecida en el 2020 como parte del proyecto de estabilización del futbol mexicano, con el propósito de evitar desaparecer la segunda división.
- **Liga MX:** Máxima categoría masculina del sistema de ligas futbolísticas de México y la principal competición de clubes del país.
- **Exportación:** Proceso mediante el cual los clubes de un país transfieren a sus jugadores a equipos de ligas extranjeras.
- **Fuerzas Básicas:** Son todos los equipos del fútbol base y filiales semi-profesionales o de divisiones inferiores de los equipos profesionales.
- **Cantera:** Sinónimo de Fuerzas Básicas.